

Retraite Stratégique - Retour

Orientations et positionnement

7 octobre 2025



CIME
AVENTURE

Journée de réflexion : Cime Aventure et les acteurs du milieu

3	Mise en contexte
5	La vision commune
8	Proposition de priorités d'action 2026-2028
10	Activités à mettre en oeuvre par thème et priorité
14	Orientations de Cime Aventure
19	Prochaines étapes communes

Table des matières

Mise en contexte



Cime Aventure est une entreprise mature qui ne vise plus la croissance de son modèle d'affaires, mais une intégration dans son milieu au bénéfice de tous. Cime Aventure ne cherche pas à dominer, mais à agir comme catalyseur d'une gestion collective du territoire, où chaque acteur trouve sa place et contribue à la mise en valeur durable de la rivière et de la destination Bonaventure. Pour ces raisons, nous avons initié notre démarche de réflexion annuelle par une journée d'idéation avec plusieurs des parties prenantes ayant la rivière Bonaventure à cœur.

Nous vous présentons ici les grandes lignes ayant ressorti de cet exercice de mise en commun.

La vision commune



Protéger le territoire et ses écosystèmes, tout en pérennisant les organisations et entreprises qui évoluent dans le système productif de la destination touristique, par la sensibilisation, l'éducation, l'identitaire, la collaboration et l'harmonisation des usages.

Orientation pour la destination de Bonaventure

Création d'une aire protégée sur le couloir de la rivière Bonaventure, avec un nouveau type de gouvernance et une stratégie communicationnelle complètement intégrée (culture, histoire, territoire et citoyen).

Orientation pour valorisation à court terme de la rivière Bonaventure

Soutenir la mise en place d'un guichet unique qui deviendrait la porte d'accueil de la future aire protégée de la Rivière Bonaventure. Le statut de ce guichet unique sera à définir, qu'il soit de type partenariat public privé, parc régional (d'initiative autochtone ou autre), réserve, etc.

Orientation pour la destination de la MRC de bonaventure

Intégrer le réseau des réserves de la biosphère de l'UNESCO, avec les aires protégées et territoires mis sous réserve, qui créent un corridor de biodiversités incluant les communautés.

Proposition de priorités d'action 2026-2028

Proposition de priorités d'action 2026-2028

Voici les chantiers collectifs potentiels à court terme 1-2 ans issus de l'exercice de mise en commun du 7 octobre en après-midi.

Thématique	Actions prioritaires à valider	Rôle potentiel de Cime Aventure	Membres du comité	Porteur du projet
1. Gouvernance et développement durable	Créer une table de concertation «Rivière et territoire» Aire protégée, gestion des mises à l'eau, contrôle des flux	Facilitation, co-animation Modèle de gestion et communication	MRC, Conseil de l'eau, MELCCFP, MRNF, ZEC, Cime, Fondation Rivière Bonaventure, Mission Rivière, municipalités, etc.	MRC
2. Mutualisation & partenariats	Guichet unique / plateforme commune / partage d'équipements	Leader opérationnel	Cime Aventure, CPRN, Domaine des chutes du ruisseau creux, Pourvoirie Falls Gully	Cime Aventure
3. Éducation & ancrage local	Programme ambassadeurs jeunes + et programme plein-air études	Porte-voix et opérateur terrain, investissement social	CSSRL, Écoles locales, Cime Aventure, Mission Rivière	CSSRL
4. Accessibilité & inclusion	Transport collectif, réseaux de sentiers, rabais résidents, équipements adaptés	Coordination, communication, expertise pour planification logistique	URSL, SANA, PAFLPH, programme Circonflexe https://circonflexe.ca/ REGIM, Cime	Par sous-projet

Activités à mettre en œuvre par thème et priorité*

*Issues de l'exercice d'idéation du 7 octobre en après-midi
et ordonnées selon la fréquence de mention

1. Stratégies de mutualisation

- Partage de matériel et d'équipement spécialisé (URLS et Circonflex)
- Contenus des formations et sensibilisation partagés entre tous les acteurs : Guide des pratiques responsables dans les rivières à saumon, Sans trace, cohabitation, sécurité, etc.
- Expertise logistique
- Partage d'équipe intersaison (exemple Station de ski et transport d'autobus)
- Gestion de la plage Malin
- Mutualisation des patrouilleurs sur la rivière : Sensibilisation des riverains et des utilisateurs au respect des consignes sur la rivière

2. Stratégies de partenariat

- Guichet unique : délégation de gestion à Cime, sensibilisation aux pratiques autonomes (Domaine du ruisseau Creux, CPRN)
- Cime avec CSSRL et URLS (éducation et programme plein air étude qui inclut la pêche)
- Activités scolaires avec Falls Gully
- Culture et aventure (avec la municipalité et le musée)

3. Éducation et ancrage dans le milieu

- Programme “Jeunes ambassadeurs” : formation à la sécurité, programme plein air études, conférence dans les écoles
- Porte ouverte à la population: vivre la rivière et conscientisation à la conservation
- Favoriser les jeunes locaux pour les emplois saisonniers
- Rabais aux activités pour les résidents : MRC de Bonaventure
- Lien entre rivière et mer en termes d'offres (voir flotte de vélos électriques/REGIM)
- Création de concours de « REEL » pour stimuler les jeunes à la création de contenus ambassadeurs

4. Accessibilité

- Transport entre les attractions: Navette transport p'tit train, incluant les services pour les utilisateurs à mobilité réduite
- Plage publique encadrée sur la rivière (Wagamet)
- Faciliter l'accès aux familles défavorisées en collaboration avec le CIUSS
- Transport et accès sur le territoire mieux communiqués (Municipalité, MRC et ZEC)
- Sensibilisation sur les réseaux sociaux : stratégie de communication

5. Développement durable et respect de l'environnement

- Vérification des rejets d'eaux usées : municipalité
- Renaturalisations des berges privées: municipalité
- Statut d'aire protégée
- Info centralisée pour les mises à l'eau et les stations de lavage: lavage obligatoire (ministère et ZEC)
- Création d'activités d'interprétation sur les saumons: en développement chez Cime Aventure en collaboration avec la chercheuse Carole Anne Gillis



Orientations de Cime Aventure à court et moyen terme

Orientations de Cime Aventure à moyen terme

Cime aventure comme expert en termes d'accueil de clientèle touristique, de gestion d'activités nautiques et de sécurité en rivière: facilitateur, opérateur, ambassadeur, laboratoire d'innovation pour la réalisation et l'opérationnalisation de projet et transfert d'expertises ;

- Entreprise à maturité en mode « bonification de l'expérience client, maillage régional et intégration de la protection de la biodiversité territoriale ».
- Reconnue à l'échelle provinciale comme un leader de son secteur.
- Confirmée dans sa stratégie d'investissement social par le biais de son organisme BNL pour les activités d'ancrage dans le milieu.
- Engagée dans les projets de recherche et de science avec une agente interne de liaison qui est biologiste de formation, pour tout projet scientifique en lien avec le développement durable du territoire et de ses communautés.



Mission de Cime Aventure

« Ensemble, faisons vivre la rivière Bonaventure et son territoire à travers des expériences qui éveillent l'appartenance, le respect et une rentabilité durable. »



Vision de Cime Aventure

« Assurer un leadership structurant pour le développement du parc de la rivière Bonaventure par la mise en œuvre d'un modèle de partenariat public privé réunissant les acteurs touristiques, municipaux, scolaires et sociaux, afin d'optimiser l'usage, la gouvernance et la pérennité du territoire au bénéfice de la collectivité. »

Optimisation opérationnelle court terme Cime

- Volet culturel et musique: événement Fullmoon à recadrer et explorer possibilité de partenariat de diffusion culturelle avec la ville.
- Valider la faisabilité de développer l'accès pour le public aux plages Wagamet dans la meilleure formule pour la conservation, le respect et l'appartenance en collaboration avec la Ville de Bonaventure.
- Réflexion sur la qualité de l'air et la sécurité forestière : gestion des feux de camp.
- Améliorer la station de lavage des embarcations et initier les discussions avec les partenaires pour augmenter la rigueur de nettoyage des embarcations arrivant d'ailleurs.
- Initier la mise en place d'un comité de travail pour la mise sous réserve du territoire.
- Initier les discussion avec le domaine des chutes du ruisseau creux pour promouvoir et rendre plus accessible les sentiers auprès de la clientèle touristique de passage à Bonaventure
- Initier les discussions avec le CPRN pour évaluer le type de partenariat à mettre en place pour pérenniser l'activité touristique de la Grotte dans une formule gagnant-gagnant.
- Développement d'une offre canot-pêche (Partenariat Falls Gully)

Prochaines étapes communes

Prochaines étapes communes

1.

Quels engagements chacune des parties prenantes prendra pour préserver la cohérence et la durabilité ?

Rappel des quatre principes directeurs des ZEC et de leurs membres

- Favoriser l'accès équitable au territoire
- Assurer la participation des citoyens
- Favoriser la conservation de la faune et de son habitat
- Favoriser l'autofinancement de la ZEC

Livrable souhaité :

un plan d'action collectif (feuille de route partagée).

2.

Construire une gouvernance collaborative

- Un comité de liaison du milieu (4 à 6 acteurs clés : municipalité, ZEC, Cime, école, groupe environnemental).
- Un plan de communication (infos centralisées, infolettre ou page commune).
- Des engagements réciproques (signature symbolique ou charte d'engagement).

Retraite Stratégique - Retour



CIME
AVENTURE

Merci !

Avec la participation financière de :

TOURISME
GASPÉSIE

VOTRE PARTENAIRE
INCONTOURNABLE